

## GESTÃO? POR QUÊ?

Na prática, a Gestão compreende mesmo uma Administração que se espera seja eficaz, para cujos resultados remetam ao retorno do investimento feito...

Parte da minha permanência de 32 anos no BankBoston foi dedicada a atender um nicho enorme, e não menos importante da Economia que é o das Micro, Pequenas e Médias empresas. Na Divisão de “Small Business” permaneci por uns pares de anos, e cresci profissionalmente conhecendo, visitando, avaliando, e dando crédito para centenas de CNPJs, de atividades diversas, de composição societária diversa também, enfim uma grata e valiosa experiência que resultou em um olhar criterioso sobre a forma de como enxergo sua Gestão.

De relevante participação, e contribuição substancial no PIB (em 2017, somente as Micro e Pequenas geraram 27% do PIB brasileiro), essas empresas têm uma característica comum: a forma como são administradas.

Não são todas, mas afirmo com certeza que mais de 85% das empresas de Pequeno e Médio porte não têm uma Gestão ou Administração adequadas. Isso porque seu titular, ou seus titulares, são pessoas formadas para atuar no OBJETO do negócio (engenheiros que querem construir, médicos que querem atender pacientes, cineastas que querem produzir filmes, e por aí vai). Não gostam, e não querem administrar. Não é seu perfil. As Micro, nem falar, porque são o espelho de seus sócios... Repassam, então, uma responsabilidade que deveria ser sua. E, quando acordam, se surpreendem com a erosão.

Há mais de 20 anos trabalho com esse nicho, e invariavelmente nas Gestões que faço quando chega o momento de levar ao sócio os resultados é uma verdadeira luta: adiam a reunião, e quando me reúno dificilmente querem ver os relatórios, as planilhas, enfim a realidade do negócio que abriram, onde investiram seu dinheiro!

Não importa o tamanho do Negócio, todos têm o mesmo conteúdo, as mesmas necessidades, e assim devem ser aplicados os mesmos conceitos na Administração. Por esse motivo foi criada a Solução; pela experiência adquirida no Boston, e há 20 anos também pela prática em mais de uma dezena de Micro, Pequenos e Médios Negócios.

Somos especialistas em apoiar, assessorar, dar consultoria, fazer Gestão para esse nicho. Formatamos uma rotina que chega diariamente para o proprietário do negócio, de uma forma simples, porém segura. Eficaz.

Saber onde pisar, carregar o que acumulou no passado, mas olhar o futuro nos dá a segurança de que o caminho à frente – mesmo que cheio de estepes – será percorrido com a convicção e o preparo de quem sabe o que vai fazer. E que vai chegar lá!

Gestão é necessária sempre! E, para isso, conte conosco...

Marcelo Conti